

令和3年度

事業報告書

一般社団法人つなぎ

法人概要

法人名 一般社団法人つなぎ

設立 平成28年1月20日

代表理事 小野 憲昭（就任：平成30年11月1日）

所在地 〒757-0002

山口県山陽小野田市大字郡渡場 3001-16

TEL0836-78-1400 FAX0836-78-1401

Email tsunagi@enjoy.email.ne.jp

URL:<https://tsunagi2016.jp>

事業

障害者（児）通所支援事業、相談支援事業

事業所名	事業名	定員	所在地
アイ．プレイス	放課後等デイサービス	10名	山陽小野田市大字郡渡場 3001-16
ユア．プレイス	放課後等デイサービス	10名	山陽小野田市大字郡渡場 3001-2
サン．プレイス	放課後等デイサービス	10名	山陽小野田市大字鴨庄字大沖田 4-2
ココ．プレイス	放課後等デイサービス	10名	山陽小野田市日の出 1-3-12
ジョブ．プレイス	多機能型（生活介護・就労移行支援）	20名	山陽小野田市大字郡字上ノ浜 3005-6
相談支援事業所 つなぎ	計画相談・障害児相談 支援事業所		山陽小野田市大字郡渡場 3001-16

沿革

平成28年1月20日 一般社団法人つなぎ設立

代表理事 津野 康司

平成28年4月1日 放課後等デイサービス事業所アイ．プレイス開設（定員10名）

山口県山陽小野田市大字郡渡場 3001-16

（障害福祉サービス等事業所番号 3556400053）

平成29年3月27日 放課後等デイサービス事業所ユア．プレイス開設（定員10名）

山口県山陽小野田市大字郡渡場 3001-2

（障害福祉サービス等事業所番号 3556400087）

平成31年4月1日 放課後等デイサービス事業所サン．プレイス開設（定員10名）

山口県山陽小野田市大字厚狭字埴生田 456-8

（障害福祉サービス等事業所番号 3556400129）

- 令和2年4月1日 放課後等デイサービス事業所サン. プレイス移転 (定員10名)
山口県山陽小野田市大字鴨庄字大沖田 4-2
(障害福祉サービス等事業所番号 3556400129)
- 令和2年4月1日 多機能型事業所ジョブ. プレイス開設
(定員20名 生活介護14名、就労移行支援6名)
山口県山陽小野田市大字郡字上ノ浜 3005-6
(障害福祉サービス等事業所番号 3516400391)
- 令和2年8月1日 相談支援事業所つなぎ開設
山口県山陽小野田市大字郡渡場 3001-16
(障害福祉サービス等事業所番号
特定相談支援 3536400355
障害児相談支援 3576400083)
- 令和3年4月1日 放課後等デイサービス事業所ココ. プレイス開設 (定員10名)
山口県山陽小野田市日の出 1-3-12
(障害福祉サービス等事業所番号 3556400145)

1. 令和3年度総括報告

(1) 運営全般

新型コロナウイルス感染症により学校の休業、家庭内及びクラスター等による感染、濃厚接触者等に該当する利用者が見られ利用が制約された。公共機関等の利用自粛により、社会体験等外出することができず利用者のニーズにこたえることができない状況であった。また、感染防止のため各施設において、助成金を利用し除菌機、空気清浄機を整備するとともに消毒、換気と感染防止に努めた。就労移行支援では、1名が障害者雇用で採用となった。(後日家族転居により退職)。職員の勤務についても、新型コロナウイルス感染症対策等で通常以外の業務が増え職員への負担が増加した。

今後も、利用者本位のニーズに合ったサービスの提供を心掛け、安心してサービスを受けられる体制づくりを図っていく。

(2) 経営状況について

障害児の受け入れ先の不足等地域福祉の現状を鑑み放課後等デイサービス事業所ココ. プレイスを開設したが、山陽小野田市において別に3か所の事業所が新規開設された。また、新型コロナウイルス感染症蔓延により学校の休業等により、充足率が前年度比減少した。

多機能型事業所(生活介護・就労移行)については、定員20名に対し利用

者 9 名となり収益は増収となったが、各施設よりの組入れ資金により運営した。3 年計画で収支バランスをとれるようにする。

放課後等デイサービス事業所は新型コロナウイルス感染症による利用者の減少及び介護報酬改定による基準額の減少により令和 2 年度と比較し減収となり、令和 3 年度当該年度の収支はマイナスとなった。

(3) 実地指導

I. 指定特定相談支援事業所

令和 3 年 11 月 17 日相談支援事業所つなぎが山陽小野田市障害福祉課による実地指導が実施された。

口頭指導として

- ① 重要事項説明書「8. 苦情を受け付けるための窓口」の修正
- ② 防災マニュアルの更新
- ③ 就業規則：相談支援員の勤務時間
- ④ 加算請求の修正

結果：指導後速やかに説明書、規則等を変更した。

II. 日中一時支援事業

令和 3 年 11 月 5 日アイ・プレイス、ユア・プレイスが宇部市障害福祉課による実地指導が実施された。

- ① 地域生活支援事業給付の支払いを受けたときは、代理受領により支払いを受けた旨の通知を速やかに書面で行う。

結果：指導後速やかに書面通知することとした。

(4) 人材の確保と定着

- ① 育児休業・・・1 名・・・時短（6 時間勤務）

放課後等デイサービス事業所

- ② 離職者・・・3 名

放課後等デイサービス事業所：正職員 1 名、非常勤職員 1 名

多機能型事業所：正職員 1 名

- ③ 中途採用・・・3 名

放課後等デイサービス事業所・・・2 名

正職員：保育士 1 名、非常勤：その他職員 1 名

※離職者があったが、中途採用により職員配置基準を割ることはなかった。

多機能型事業所・・・・・・・・・・1 名

正職員：介護福祉士 1 名。

令和 3 年度 4 月新規採用・・・5 名

正職員・・・3 名

放課後等デイサービス事業所（保育士 1 名、介護福祉士（心理）1 名）

多機能型事業所（保育士 1 名）
 非常勤・・・2 名（保育士 1 名、福祉施設経験者 1 名）

結果

法人として、3 名の離職者が、結婚及び親の介護等で離職したが、
 中途採用者を確保できたことにより、指定基準を割ることはなかった。

2. 施設利用者状況

施設名	定員	令和元年度		令和 2 年度		令和 3 年度	
		開所日	利用者	開所日	利用者	開所日	利用者
アイ. プレイス	10	261	3,223	267	3,470	266	2,932
ユア. プレイス	10	265	3,325	267	3,461	265	2,522
サン. プレイス	10	239	2,963	242	3,044	265	2,928
ココ. プレイス	10					266	2,676
ジョブプレイス	20			252	1,291	250	2,105
計	50	765	9,511	765	11,266	1312	13,163
利用率 (%)		124.33%		88.02%		84.27%	

3. 職員の配置状況

令和 4 年 3 月 3 1 日現在

施設名	令和元年度			令和 2 年度			令和 3 年度		
	正職員	パート	計	正職員	パート	計	正職員	パート	計
アイ. プレイス	5	4	9	8	1	9	5	3	8
ユア. プレイス	6	2	8	5	3	8	5	2	7
サン. プレイス	5	2	7	6	1	7	5	2	7
ココ. プレイス							5	1	6
ジョブ. プレイス				6	1	7	6	1	7
相談支援 つなぎ				1		1	1		1
計	16	8	24	24	6	32	27	9	36

※育児休業者を含む

4. 法人役員

(1) 理事、社員（令和3年3月31日現在）

役職	定数	氏名
理事	4	小野 憲昭（代表理事）、津野 裕美、河村 昇治、平田 穰
社員	1	秋永 啓太

(2) 就任役員

	役職名	氏名	就任年月日	備考
就任	理事	津野 裕美	令和3年5月31日	重任
	〃	河村 昇治	令和3年5月31日	重任
	〃	平田 穰	令和3年5月31日	重任
	〃	小野 憲昭	令和3年5月31日	重任

(3) 社員総会開催状況

開催日	審議内容	審議結果
令和3年5月31日	令和3年度事業報告、決算について JKA補助金にかかる見積もり合わせについて	可決
令和4年3月26日	令和3年度補正予算について 令和4年度事業計画（案）について 令和4年度予算（案）について 就業規則の変更について	可決 可決 可決 可決

5. 事務関係

- (1) 総務関係 小規模な事業所なので、総務が規程の作成・改定、人事・労務、施設・備品管理、役員会運営、文書管理等多岐に渡る業務を少数での担当となるが、法人としてのレベルアップを図る。

①定款、規程の改定

就業規則第27条：始業時刻、終業時刻及び休憩時間（変更）

給与規程第22条：処遇改善特例手当（追加）

パートタイム職員賃金規程第22条：処遇改善特例手当（追加）

②人事・労務

- ・新型コロナウイルスワクチン予防接種者に対し翌日に特別休暇を付与
- ・新型コロナウイルス感染に対応するため、抗原検査キットを購入
- ・職員の福利厚生で、中途採用者の社会保険、雇用保険等の加入手続、職員の健康診断を12、1月で医療機関において全職員を対象に実施。インフルエンザ予防接種を10月に全職員対象に実施した。
- ・職員の勤怠管理をすることで、職員の有給取得日を10日付与した。

③施設・備品管理関係

利用者が安心な生活を送るために、保守点検・環境整備・建物設備及び職員の質の向上に必要な機器等の整備を行った。

・購入

建 物

ジョブ. プレイス：スロープ 森村豊明会 (R2 助成金)

構築物：作業所

ジョブ. プレイス：作業所 みずほ福祉助成財団

ジョブ. プレイス：自転車置き場 千寿会

器具備品：除菌機、空気清浄機等

ジョブ. プレイス：除菌機 (コロナ感染 JKA 助成金)

ジョブ. プレイス：空気清浄機 (コロナ感染 JKA 助成金)

相談支援事業所：除菌機 (コロナ感染 JKA 助成金)

サン. プレイス：トランポリン他 (千寿会)

ココ. プレイス：タブレット他 (千寿会)

修繕・改修

ココ. プレイス開設に伴う改修工事

④ 社員総会の運営

定例社員総会を (年 2 回) 実施し、総会案内、資料及び議事録を作成し保管した。

(2) 経理関係

新規事業所の開設及び障害者施設の 3 か年計画を踏まえて、経営状況を常に把握する必要から資金収支、事業活動、貸借対照表等により毎月各項目 (人件費、費用、借入金返済等) について分析した。

(3) 人材育成

職員の資質及びモチベーションの向上を図るため多くの研修会に参加した。

職員外部研修一覧

開催月	主催	研修内容	出席者数
5月	山口県社会福祉協議会	障害者（児）福祉施設基礎コース	2名
6月	山口県社会福祉協議会	福祉職員キャリアパス対応障害研修 【初任者】	2名
6月	山口県社会福祉協議会	職場メンタルヘルスマネジメント	1名
6月	山口県社会福祉協議会	就業支援基礎研修	1名
7月	山口県社会福祉協議会	福祉施設等レクリエーション研修	4名
7月	山口県社会福祉協議会	ソーシャルワーク研修	3名
7月	山口県社会福祉協議会	福祉職員キャリアパス対応障害研修 【中堅職員】	4名
8月	山口県社会福祉協議会	障害者（児）施設アドバンス研修	2名
9月	山口県社会福祉協議会	福祉職員キャリアパス対応障害研修 【チームリーダー】	1名
10月	YIC 学院	児童発達支援管理責任者（基礎研修）	2名
10月	山口県社会福祉協議会	福祉職員キャリアパス対応障害研修 【管理職】	1名
10月	山口県社会福祉協議会	福祉施設看護・保健担当職員研修	1名
10月	YIC 学院	主任相談支援専門員養成研修	1名
10月	山口県社会福祉協議会	サビ管等専門コース別研修 【スーパービジョン技術】	1名
11月	山口県社会福祉協議会	障害福祉施設基礎コースフォローアップ研修	3名
11月	山口県社会福祉協議会	カウンセリング（技法）研修	2名
11月	YIC 学院	児童発達支援管理責任者（実践研修）	2名
12月	YIC 学院	児童発達支援管理責任者（更新研修）	1名
12月	山口県社会福祉協議会	虐待防止・権利擁護研修	3名
1月	山口県障害福祉サービス協議会	楽しく学び、精神疾患への理解を深める（基本の精神医学）	1名

コロナ感染症の中、リモート研修会による参加を含む。

6. 決算について

総括

1. 資産

流動資産が、ココ. プレイス開設に伴い、西京銀行より運営資金を借り入れたが、施設改修費及び人件費等の増加により現預金が前年度比 2,990,415 円減少、事業未収金については、施設の増加により前年度比 772,686 円増加したが、流動資産としては、前年度比 2,136,806 円の減少となった。

固定資産については、退職給付引当積立金が 2,364,571 円増加したが、減価償却等により 3,370,500 円の減少となった。資産の部合計が前年度比 6,383,337 円の減となり 294,487,554 円となった。

2. 負債

流動負債は、ジョブ. プレイス建設資金の借入返済開始、ココ. プレイスの運営資金の返済により 1 年以内返済予定借入金が 3,951,000 円の増等により流動負債が 4,549,678 円増加した。

固定負債は、運営資金の借入等に伴い 2,333,471 円増加した。
これにより、負債の部合計が前期比 6,883,149 円増の 213,022,009 円となった。

3. 純資産

国庫補助金等特別積立金が減価償却による取崩等により前期比 2,450,951 円の減で 49,311,488 円となった。当期活動増減差額も 10,815,535 円減の 32,154,057 となった。

純資産は 13,266,486 円減の 81,465,545 円となり、当該年度においては経常利益がマイナスとなる厳しい状態であった。

(1) サービス活動収益

(サービス活動収益)

	令和 2 年度	令和 3 年度	増減
本部	1,995,000	1,960,275	△34,725
アイ. プレイス	48,972,180 (3,706,500)	40,802,370 (3,419,810)	△8,169,810 (△286,690)
ユア. プレイス	48,279,290 (3,711,730)	30,282,740 (2,566,220)	△17,996,550 (△1,145,510)
サン. プレイス	42,632,990 (3,236,830)	32,972,380 (2,816,290)	△9,660,610 (△420,540)
ココ. プレイス		30,344,860 (2,598,500)	30,344,860 (2,598,500)
ジョブ. プレイス	18,503,471 (772,080)	35,418,678 (1,588,120)	16,915,207 (816,040)

相談支援事業所 つなぎ	1,293,310 (0)	1,816,430 (0)	523,120 (0)
計	161,676,241 (11,427,140)	173,597,733 (12,988,940)	11,921,492 (1,561,800)

※ () 内は処遇改善手当給付額

※相談支援事業所は処遇改善手当給付金の対象外

(2) サービス活動費用

(人件費) 78.8%

	令和2年度	令和3年度	増減
本部	600,000	600,000	0
アイ. プレイス	26,636,048	28,301,823	1,665,775
ユア. プレイス	28,910,187	24,844,965	△4,065,222
サン. プレイス	26,385,532	25,083,910	△1,301,622
ココ. プレイス	0	23,904,229	23,904,229
ジョブ. プレイス	24,976,758	28,970,925	3,994,167
相談支援つなぎ	3,057,077	5,046,692	1,989,615
計	110,565,602	136,752,544	26,186,942

※賞与引当金 3,824,850 円、退職給付引当金 2,716,170 円組入れ、

処遇改善手当 13,603,628 を含む

(事業費・事務費) 事業費率 7.9% 事務費率 10.5%

	令和2年度	令和3年度	増減
本部	809,368	1,066,835	257,467
アイ. プレイス	6,914,939	6,147,632	△767,307
ユア. プレイス	7,241,450	5,296,029	△1,945,421
サン. プレイス	5,428,519	5,344,524	△83,995
ココ. プレイス		7,494,280	7,494,280
ジョブ. プレイス	6,084,467	5,719,709	△364,758
相談支援つなぎ	613,309	862,486	249,177
計	27,092,052	31,931,495	4,839,443

※本部の減少はジョブ開設に伴う経費の減少、アイ、ユアは修繕費・手数料の増加、サンは移転に係る経費がなくなったため。

(支払利息) 0.8%

	令和2年度	令和3年度	増減
本部	72,937	68,956	△3,981
アイ. プレイス	345,751	326,849	△18,902
ユア. プレイス	201,320	190,317	△11,003
サン. プレイス	540,937	513,065	△27,872
ココ. プレイス		184,635	184,635
ジョブ. プレイス	170,510	176,724	6,214
計	1,331,455	1,460,546	129,091

(減価償却費) 7.6%

	令和2年度	令和3年度	増減
本部	0	0	0
アイ. プレイス	3,304,478	3,820,236	515,758
ユア. プレイス	1,904,060	1,924,240	20,180
サン. プレイス	2,853,715	2,873,895	20,180
ココ. プレイス		194,300	194,300
ジョブ. プレイス	3,874,629	4,292,823	418,194
相談支援つなぎ	56,958	116,858	59,900
計	11,993,840	13,222,352	1,228,512

(当期活動増減差額) 経常利益率△5.6%

	令和2年度	令和3年度	増減
本部	△11,237,450	△4,242,977	6,994,473
アイ. プレイス	6,225,092	△1,465,334	△7,690,426
ユア. プレイス	2,277,147	△3,236,419	△5,513,566
サン. プレイス	4,067,231	△1,451,570	△5,518,801
ココ. プレイス		△1,297,289	△1,297,289
ジョブ. プレイス	8,946,979	1,015,562	△7,931,417
相談支援つなぎ	593,205	△137,508	△730,713
計	10,872,204	△10,815,535	△21,687,739

(当期資金収支差額)

	令和2年度	令和3年度	増減
本部	△5,483,180	△6,104,345	△621,165
アイ. プレイス	5,514,031	△1,292,681	△6,806,712
ユア. プレイス	1,904,098	△4,147,208	△6,051,306
サン. プレイス	3,135,983	△2,220,773	△5,356,756
ココ. プレイス		10,492,036	10,492,036
ジョブ. プレイス	1,380,856	1,840,527	459,671
相談支援つなぎ	579,386	△105,040	△684,426
計	7,031,174	△1,537,484	△8,568,658

正味財産増減

○資産の部

資産の増加

事業未収金	772,686
未収金	14,843
未収補助金	106,184
構築物	253,321
器具備品	276,288
退職給付引当資産	2,364,571
退職共済預け金	150,500
設備等整備費積立金	628,019
その他の固定資産	861,000
資産の増加計 (1)	5,427,412

資産の減少

現預金	2,990,415
立替金	14,800
前払費用	25,304
建物 (基本)	3,370,500
建物	580,854
建設仮	1,834,800
車両	2,852,260
長期前払費用	141,816
資産の減少計 (2)	11,810,749

1. 資産計 (3) = (1) - (2) △6,383,337

○負債の部

負債の増加

事業未払金	1,021,356
1年以内返済予定設備資金	2,415,000
1年以内返済予定運営資金	1,536,000

1年以内返済予定長期未払金	622,700
職員預り金	214,122
賞与引当金	575,300
運営資金借入金	10,736,520
退職給付引当金	<u>2,364,571</u>
負債の増加計 (4)	19,485,569

負債の減少

その他未払金	1,834,800
設備資金借入金	9,627,720
長期未払金	<u>1,139,900</u>
負債の減少計 (5)	12,602,420

2. 負債計 (6) = (4) - (5)	<u>6,883,149</u>	
3. 正味財産増加 (7) = (3) - (6)		<u>△13,266,486</u>
前期末正味財産 (8)		94,732,031
当期末正味財産 (7) + (8)		<u>81,465,545</u>

今年度の補助金・助成金

交付団体	種類	金額	備考
JKA	コロナ感染症整備費	968,000	ジョブ、相談
山口労働局	両立支援助成金	825,000	本部
山口労働局	特定雇用助成金	935,000	本部
山口労働局	コロナ感染症	106,184	本部
山口県社協	人材確保・定着化支援	56,000	サン
中小企業 PCR 検査補助	PCR 検査	49,091	本部
みずほ福祉助成財団	設備助成金	1,000,000	ジョブ
千寿会	設備助成金	345,000	サン、ココ
山陽小野田市	退職共済助成金	47,250	本部
勤労者退職金共済機構	掛金助成金	66,900	本部
福利厚生センター	生活習慣病予防健診	45,000	本部
計		4,338,425	